



**Reporte de Evaluación del Desempeño**  
al primer trimestre de los proyectos registrados en  
el Programa Operativo Anual (POA) 2018  
de la Secretaría de Salud

Mayo, 2018

## **Reporte de Evaluación del Desempeño al primer trimestre de los proyectos registrados en el POA 2018 de la Secretaría de Salud**

### **C o n t e n i d o**

Presentación	3
Marco jurídico	4
Metodología	5
Promedio general de avance físico y financiero	7
Tabla de avance físico y financiero por URG y proyecto	8

## Presentación

El presente informe de seguimiento y evaluación muestra el desempeño que tuvieron las distintas Unidades Responsables de Gasto (URG) adscritas a la Secretaría de Salud del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de Morelos, al primer trimestre del ejercicio fiscal 2018. Cabe señalar que para tal tarea se tomó como base la información registrada tanto en su Programa Operativo Anual (POA) 2018 como de los avances físicos reportados en los Informes de Gestión Gubernamental (IGGs) correspondientes.

El análisis gira en torno de lo que cada una de las 10 URG programo alcanzar con la ejecución de 63 proyectos durante el ejercicio fiscal, y lo que realmente alcanzo al término del mismo período; de estos proyectos, 62 son institucionales (de gasto corriente) y uno de inversión; de los cuales 61 reportan avances físicos aceptables y el de inversión también. Únicamente un proyecto institucional presenta un atraso promedio de 0%.

A continuación se muestran en miles de pesos los avances financieros obtenidos al trimestre que se evalúa:

Concepto	Proyectos institucionales			Proyectos de inversión		
	1er. trimestre	Acumulado	Anual	1er. trimestre	Acumulado	Anual
Autorizado	999,136.70	999,136.70	3,355,493.76	19,170.00	19,170.00	35,500.00
Ejercido	676,839.70	676,839.70	676,839.70	0.00	0.00	0.00
Por ejercer	322,297.00	322,297.00	2,678,654.06	19,170.00	19,170.00	35,500.00

Para obtener trimestralmente los IGGs se diseñaron plantillas que contienen los nombres de los proyectos, indicadores y metas programadas en los POA por URG, para que únicamente registren los avances logrados. Una vez que los IGGs se entregan al Congreso del Estado como sustento de la cuenta pública, se ponen a disposición del público a través del portal de Internet [www.morelos.gob.mx](http://www.morelos.gob.mx), dentro de la sección de información pública de oficio de la Secretaría de Hacienda.

Cada URG es responsable de reportar el avance físico que logró en relación a su programación, mientras que el avance financiero se obtiene del reporte que emite la Dirección General de Contabilidad, a fin de que sea congruente con lo registrado en la cuenta pública.

Los POA son instrumentos programáticos presupuestales que nos permiten ejecutar las políticas públicas establecidas en el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2013-2018; es decir, convierten los lineamientos de la planeación y programación del desarrollo de mediano y largo plazo en objetivos, acciones y metas concretas de corto plazo. Los IGGs son instrumentos de seguimiento y control que monitorean los avances de la ejecución de las políticas públicas.

## Marco jurídico

### **Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Morelos**

Artículo 70. Son facultades y obligaciones del Gobernador del Estado:

XXVI.- Adoptar todas las medidas necesarias para la buena marcha de la administración estatal. Así mismo, conducir la planeación estatal del desarrollo económico y social del Estado y realizar las acciones conducentes a la formulación, instrumentación, ejecución, control y **evaluación** de los planes y **programas de desarrollo**;

Artículo 119. La Administración Pública se guiará por los siguientes principios:

III.- Los planes y los programas de la Administración Pública, tendrán su origen en un Sistema de Planeación Democrática del Desarrollo Estatal que, mediante la Consulta Popular a los diferentes sectores que integran la sociedad civil, recogerá las auténticas aspiraciones y demandas populares que contribuyan a realizar el proyecto social contenido en esta Constitución.

**La Ley facultará al Ejecutivo para establecer** los procedimientos de participación y Consulta Popular y **los criterios para la** Formulación, Instrumentación, Control y **Evaluación del Plan y los programas de Desarrollo...**

### **Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Morelos**

Artículo 22. A la Secretaría de Hacienda le corresponden las siguientes atribuciones:

Fracción XXV. Realizar la evaluación general de la gestión gubernamental en los términos previstos en el Sistema Estatal de Planeación Democrática.

### **Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público**

Artículo 44. La Secretaría en el Poder Ejecutivo Estatal, y las Comisiones de Regidores Municipales encargadas de Hacienda en los Municipios en coordinación con las Tesorerías respectivas, en el ámbito de sus respectivas competencias, realizarán periódicamente la evaluación del ejercicio del Gasto Público. Al efecto, establecerán las disposiciones administrativas que se requieran para el seguimiento y evaluación de los programas que realicen las Dependencias y Entidades Paraestatales y Paramunicipales.

Artículo 46. Para efecto de evaluación del Gasto Público, las Dependencias y Entidades Paraestatales y Paramunicipales, deberán proporcionar a la Secretaría y a las Tesorerías Municipales, Información periódica sobre el grado de avance físico y financiero de los programas, así como las metas realizadas. Además, enviará la información adicional que les sea solicitada, dependiendo de la importancia y características propias de los programas a su cargo

Artículo 48 . La evaluación del desempeño de las Entidades Públicas, se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en indicadores que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos. Para tal efecto, en el Poder Ejecutivo se deberá integrar un Sistema de Evaluación del Desempeño Estatal, que tendrá carácter interinstitucional, cuya conformación y funciones para dar cumplimiento al presente Capítulo, se precisarán en los lineamientos que para tal efecto emita la Secretaría...

### **Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda**

Artículo 38 (fracción V). Elaborar el reporte de evaluación del desempeño de las Secretarías, Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal para integrar trimestralmente los resultados de la evaluación de los Programas Operativos Anuales.

## Metodología

El presente trabajo se desarrolla en el marco del Reporte de Evaluación del Desempeño del Poder Ejecutivo (RED), es un REPORTE que nos permite conocer trimestralmente los avances logrados en los Programas Operativos Anuales (POA), con la finalidad de detectar los factores que provocan atrasos en las metas registradas de los proyectos, para replantear nuevas estrategias que coadyuven al cumplimiento de los objetivos establecidos; o bien, mantener operando aquellos que posibilitan el cumplimiento de lo programado.

Los objetivos del RED se centran en:

- Contribuir a elevar la productividad de las dependencias y organismos de la administración pública estatal.
- Conocer trimestralmente el avance de los POA.
- Fortalecer la evaluación de la gestión gubernamental.
- Cambiar de un esquema de procedimientos, a uno de resultados y satisfacción de beneficiarios.
- Mejorar los servicios públicos.
- Administrar los recursos financieros vía resultados.
- Vincular los programas y proyectos que llevan a cabo las dependencias y entidades de la administración pública estatal con las principales demandas de la ciudadanía.
- Mejorar de manera objetiva la asignación del gasto público.
- Fortalecer la gestión pública de las secretarías, dependencias y entidades del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al evaluar los resultados de los compromisos asumidos.
- Fomentar la confianza ciudadana, en la aplicación y uso de los recursos públicos.

Los principios que rigen al personal que administra y opera el RED son:

- Imparcialidad: Dar un trato justo y equitativo a los involucrados en el RED.
- Objetividad: Formar juicios con base en evidencias; sin dejarse influir por otras personas o por intereses propios al momento de procesar, evaluar y comunicar los datos y resultados de los indicadores.
- Trabajo en equipo: Sumar esfuerzos individuales bajo los mismos principios éticos, con una misión y visión común del RED.
- Mejora continua: Mantener una actitud constructiva, señalando las irregularidades y deficiencias que se detecten en el RED, además de solicitar las medidas que estime pertinentes para su prevención y/o corrección.

Indudablemente los proyectos de los POA nos indican a qué objetivo y eje del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2013-2018 están contribuyendo, así como a qué finalidad, función y subfunción corresponden; éstos últimos conceptos se originan del Catálogo de Clasificación Funcional del Gasto emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), mismo que fue difundido en todo el Poder Ejecutivo para su adecuada utilización. Vale la pena recordar que el PED está estructurado en cinco ejes:

- Morelos Seguro y Justo,
- Morelos con Inversión Social para la Construcción de Ciudadanía,
- Morelos Atractivo, Competitivo e Innovador,
- Morelos Verde y Sustentable, y
- Morelos Transparente y con Democracia Participativa.

Lo anterior nos ayuda a conocer el desempeño que se obtiene a nivel de gabinete del PED.

## Metodología

Para el seguimiento al avance de los proyectos, se tomaron como base los siguientes parámetros de semaforización para indicar su estado:

- Todos aquellos proyectos que reporten avances entre el 80% y 100% son considerados con un avance aceptable y deben identificarse con semáforo de color verde; sin embargo, para evitar la sobrecarga de color en la tabla de avance físico y financiero por unidad responsable de ejecución y proyecto, se omitió.
- Proyectos en semáforo color amarillo (presentan ligeros atrasos). Todos aquellos proyectos que reporten avances entre el 60% y 79%.
- Proyectos en semáforo color rojo (presentan atrasos significativos y necesitan replantear estrategias). Todos aquellos proyectos que reporten avances menores al 60%.
- Proyectos con avance superior al 10% con respecto a lo programado. Se identifican con un color anaranjado. Estos proyectos nos permiten identificar que las metas propuestas no fueron las más adecuadas, ya que provocan una evaluación subjetiva.

Por lo anterior, todos aquellos proyectos que registren avances menores al 80% o superiores al 110%, deben justificar en el apartado de observaciones del IGG, el motivo de tal situación, a fin de que éste se retome en el presente trabajo. Es conveniente destacar que cuando no es así, se emitirá la observación correspondiente.

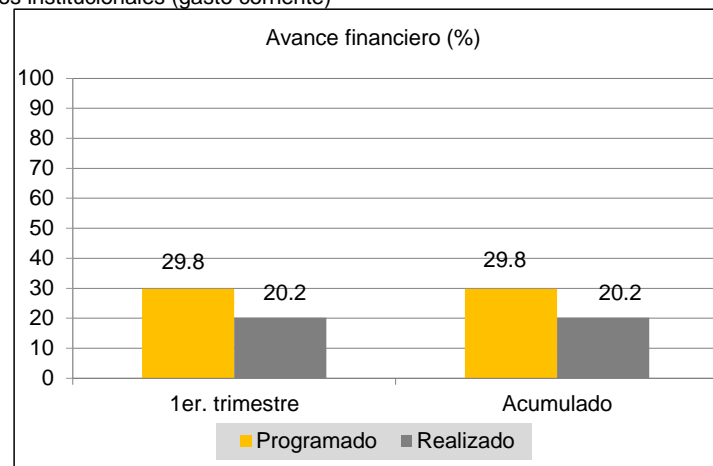
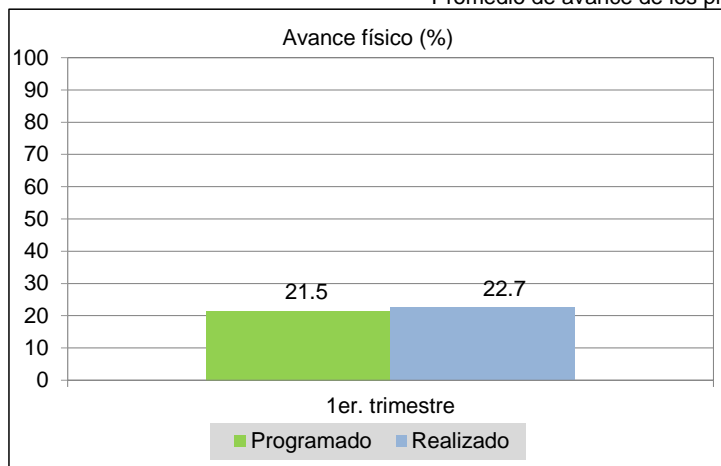
Además de la semaforización, el cálculo de los avances físicos por dependencia, secretaría o entidad del Poder Ejecutivo, se obtienen mediante el promedio de los avances físicos por tipo de proyecto, los cuales a su vez se obtienen del promedio de los avances físicos por Unidad Responsable de Gasto, mismos que son obtenidos del promedio de los avances físicos por proyecto, y finalmente éstos del promedio de los avances físicos por indicador.

Los avances financieros se obtienen al comparar los recursos autorizados con los ejercidos.

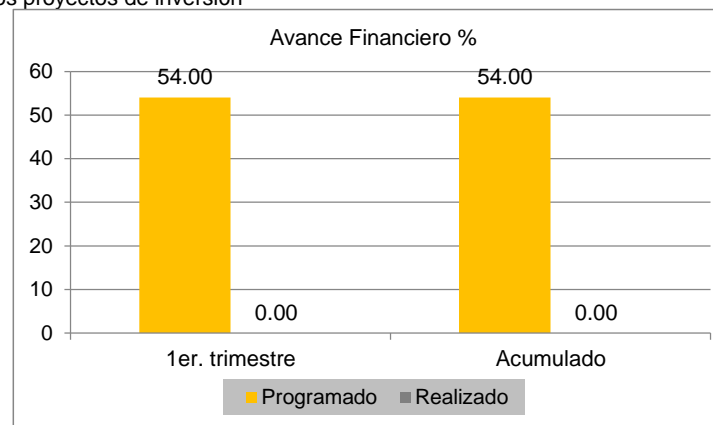
Finalmente, los proyectos que presentan atrasos en sus metas, se registran en el último formato a fin de identificar rápidamente donde están los focos rojos y amarillos que se deben atender, a efecto de realizar acciones tendientes a mejorar el desempeño o bien identificar la principal problemática que origina esto.

Unidades Responsables de Gasto: 10. Total de proyectos: 63, de los cuales 62 son institucionales y uno de inversión.

Promedio de avance de los proyectos institucionales (gasto corriente)



Promedio de avance de los proyectos de inversión





**MORELOS**  
PODER EJECUTIVO

**Tabla de avance físico y financiero por URG y proyecto de la Secretaría de Salud**

Semáforo: ■ = Atraso mayor a 40% ■ = Atraso mayor a 21% y menor o igual a 40% ■ = Avance superior a 120% con respecto a lo programado. Requieren justificación.

En el avance físico: P=Programado, R=Realizado y D=Diferencia. En el avance financiero: P=Autorizado, R=Ejercido, D=Saldo.

Mayo, 2018

Unidad Responsable de Gasto	Proyecto	Avance físico (%)						Monto anual (miles de pesos)	Avance financiero (%)						Observaciones				
		Trimestre				Acumulado	Anual		Trimestre				Acumulado	Anual					
		1o.	2o.	3o.	4o.				1o.	2o.	3o.	4o.							
<b>Total de la dependencia</b>		P	10.76	17.73	30.30	100.00	10.76	100.00	3,390,993.76	30.03	20.64	21.88	27.46	30.03	100.00				
		R	11.33				11.33	11.33	676,839.70	19.96				19.96	19.96				
		D	0.57	0.00	0.00	0.00	0.57	-88.67	2,714,154.06	10.07	0.00	0.00	0.00	10.07	80.04				
<b>Subtotal gasto corriente</b>		P	21.51	35.47	60.60	100.00	21.51	100.00	3,355,493.76	29.78	20.37	22.11	27.75	29.78	100.00				
		R	22.65				22.65	22.65	676,839.70	20.17				20.17	20.17				
		D	1.14	0.00	0.00	0.00	1.14	-77.35	2,678,654.06	9.61	0.00	0.00	0.00	9.61	79.83				
8	1	1	<b>Oficina del Secretario de Salud</b>		P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	100.00	13,777.88	20.00	30.00	20.00	30.00	20.00	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	2,170.70	15.75				15.75	15.75	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-75.00	11,607.18	4.24	0.00	0.00	0.00	4.24	84.25	
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	11,022.28	20.00	30.00	20.00	30.00	20.00	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	1,684.90	15.29				15.29	15.29	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		4.71	0.00	0.00	0.00	4.71	84.71	
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	1,377.80	20.00	30.00	20.00	30.00	20.00	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	230.50	16.73				16.73	16.73	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00								
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	1,377.80	20.00	30.00	20.00	30.00	20.00	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	255.30	18.53				18.53	18.53	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00								
8	2	7	<b>Dirección General de Proyectos y Políticas Públicas en Salud</b>																
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	1,358.93	20.45	22.41	22.23	34.91	20.45	100.00	
					R	23.30				23.30	23.30	253.00	18.62				18.62	18.62	
					D	-1.70	0.00	0.00	0.00	-1.70	-1.70	1,105.93	1.83	0.00	0.00	0.00	1.83	81.38	
8	2	4	<b>Oficina del Subsecretario de Salud</b>																
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	2,120.71	21.38	21.60	21.17	35.85	21.38	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	389.40	18.36				18.36	18.36	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,731.31	3.02	0.00	0.00	0.00	3.02	81.64	
8	2	5	<b>Dirección General de Coordinación y Supervisión</b>																
					P	8.30	16.70	91.70	100.00	8.30	8.30	1,556.01	21.76	21.27	20.68	36.29	21.76	100.00	
					R	8.30				8.30	8.30	315.90	20.30				20.30	20.30	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,240.11	1.46	0.00	0.00	0.00	1.46	79.70	
8	2	6	<b>Dirección General de Vinculación y Participación Social</b>																
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	100.00	1,511.50	20.89	21.20	20.76	37.15	20.89	100.00	
					R	25.00				25.00	25.00	275.10	18.20				18.20	18.20	
					D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-75.00	1,236.40	2.69	0.00	0.00	0.00	2.69	81.80	
40	8	26	<b>Régimen Estatal de Protección Social en Salud</b>																
					P	22.10	0.00	0.00	100.00	22.10	100.00	793,772.00	13.91	15.20	31.83	39.06	13.91	100.00	
					R	23.00				23.00	23.00	135,726.70	17.10				17.10	17.10	
					D	0.90	0.00	0.00	0.00	0.90	-77.00	658,045.30	-3.19	0.00	0.00	0.00	-3.19	82.90	
					P	19.20	39.20	67.50	100.00	19.20	19.20	786,230.00	13.85	15.15	31.90	39.10	13.85	100.00	
					R	18.40				18.40	18.40	133,727.10	17.01				17.01	17.01	
					D	-0.80	0.00	0.00	0.00	-0.80	-0.80	652,502.90	-3.15	0.00	0.00	0.00	-3.15	82.99	
					P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	7,542.00	20.00	20.00	25.00	35.00	20.00	100.00	
					R	27.60				27.60	27.60	1,999.60	26.51				26.51	26.51	
					D	2.60	0.00	0.00	0.00	2.60	2.60	5,542.40	-6.51	0.00	0.00	0.00	-6.51	73.49	



40	8	3	Hospital del Niño Morelense.	P	21.88	0.00	0.00	100.00	21.88	100.00	193,983.00	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	23.74				23.74	23.74	37,388.10	19.27				19.27	19.27
				D	1.86	0.00	0.00	0.00	1.86	-76.26	156,594.90	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		1	Atención médica especializada para niños y adolescentes en Consulta Externa.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	27,361.40	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	24.20				24.20	24.20	5,273.70	19.27				19.27	19.27
				D	-0.80	0.00	0.00	0.00	-0.80	-0.80	22,087.70	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		2	Atención médica especializada para niños y adolescentes en Hospitalización.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	28,178.20	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	36.40				36.40	36.40	5,431.10	19.27				19.27	19.27
				D	11.40	0.00	0.00	0.00	11.40	11.40	22,747.10	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		3	Atención médica especializada en la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales y la Unidad de Terapia Intensiva Pediátrica.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	39,204.40	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	40.30				40.30	40.30	7,556.30	19.27				19.27	19.27
				D	15.30	0.00	0.00	0.00	15.30	15.30	31,648.10	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		4	Atención quirúrgica especializada para niños y adolescentes.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	32,673.30	22.39	21.58	21.50	34.54	22.39	100.00
				R	21.00				21.00	21.00	6,297.00	19.27				19.27	19.27
				D	-4.00	0.00	0.00	0.00	-4.00	-4.00	26,376.30	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		5	Atención médica especializada para niños y adolescentes en Urgencias.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	30,628.40	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	23.00				23.00	23.00	5,903.40	19.27				19.27	19.27
				D	-2.00	0.00	0.00	0.00	-2.00	-2.00	24,725.00	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		6	Servicios auxiliares y de diagnóstico para niños y adolescentes.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	20,418.90	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	20.00				20.00	20.00	3,935.60	19.27				19.27	19.27
				D	-5.00	0.00	0.00	0.00	-5.00	-5.00	16,483.30	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
		7	Seguimiento y control de cáncer en la infancia y la adolescencia.	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	15,518.40	22.39	21.58	21.50	34.53	22.39	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	2,991.00	19.27				19.27	19.27
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,527.40	3.12	0.00	0.00	0.00	3.12	80.73
40	8	22	Comisión Estatal de Arbitraje Médico	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	100.00	3,914.00	26.56	21.58	18.90	32.95	26.56	100.00
				R	26.00				26.00	26.00	624.70	15.96				15.96	15.96
				D	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	-74.00	3,289.30	10.60	0.00	0.00	0.00	10.60	84.04
		1	Arbitraje Médico	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	3,890.30	26.57	21.56	18.86	33.01	26.57	100.00
				R	22.00				22.00	22.00	624.70	16.06				16.06	16.06
				D	-3.00	0.00	0.00	0.00	-3.00	-3.00	3,265.60	10.51	0.00	0.00	0.00	10.51	83.94
		2	Capacitación para la prevención el conflicto médico	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	23.70	25.32	25.32	25.32	24.05	25.32	100.00
				R	30.00				30.00	30.00	0.00	0.00			0.00	0.00	
				D	5.00	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	23.70	25.32	0.00	0.00	0.00	25.32	100.00
40	8	6	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Morelos	P	21.22	45.56	73.85	100.00	21.22	100.00	352,641.49	30.64	21.61	22.10	25.65	30.64	100.00
				R	30.40				30.40	30.40	35,920.40	10.19				10.19	10.19
				D	9.18	0.00	0.00	0.00	9.18	-69.60	316,721.09	20.46	0.00	0.00	0.00	20.46	89.81
		1	Asistencia Integral a la Familia	P	26.05	43.47	72.35	100.00	26.05	26.05	172,129.39	36.31	18.21	19.39	26.08	36.31	100.00
				R	37.19				37.19	37.19	34,818.30	20.23				20.23	20.23
				D	11.14	0.00	0.00	0.00	11.14	11.14	137,311.09	16.09	0.00	0.00	0.00	16.09	79.77
		2	Refugio Casa de la Mujer	P	22.10	47.10	74.20	100.00	22.10	22.10	2,860.28	44.01	22.09	11.76	22.14	44.01	100.00
				R	35.80				35.80	35.80	739.40	25.85				25.85	25.85
				D	13.70	0.00	0.00	0.00	13.70	13.70	2,120.88	18.16	0.00	0.00	0.00	18.16	74.15
		3	Sistemas Alimentarios y Nutrición	P	15.50	46.10	75.00	100.00	15.50	15.50	177,651.82	24.93	24.91	24.89	25.28	24.93	100.00
				R	18.20				18.20	18.20	362.70	0.20				0.20	0.20
				D	2.70	0.00	0.00	0.00	2.70	2.70	177,289.12	24.72	0.00	0.00	0.00	24.72	99.80

40	8	4	<b>Servicios de Salud Morelos</b>	P	16.62	42.44	65.42	100.00	16.62	100.00	1,990,858.24	36.77	22.02	18.31	22.89	36.77	100.00
				R	16.77				16.77	16.77	463,775.70	23.30				23.30	23.30
				D	0.14	0.00	0.00	0.00	0.14	-83.23	1,527,082.54	13.47	0.00	0.00	0.00	13.47	76.70
		1	Control jurídico de los actos de los Servicios de Salud de Morelos	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	200.00	62.50	37.50	0.00	0.00	62.50	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200.00	62.50	0.00	0.00	0.00	62.50	100.00
		2	Garantizar la calidad, integración y actualización de la información básica en materia de salud	P	21.00	49.00	75.00	100.00	21.00	21.00	120.47	62.65	37.35	0.00	0.00	62.65	100.00
				R	15.00				15.00	15.00	8.30	6.89			6.89	6.89	6.89
				D	-6.00	0.00	0.00	0.00	-6.00	-6.00	112.17	55.76	0.00	0.00	0.00	55.76	93.11
		3	Fortalecimiento de las Tecnologías de la Información y la Comunicación	P	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	3,562.97	51.60	48.40	0.00	0.00	51.60	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,562.97	51.60	0.00	0.00	0.00	51.60	100.00
		4	Gestión y Supervisión a acciones para atención a la salud de la persona	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	35,146.62	99.09	0.91	0.00	0.00	99.09	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	35,146.62	99.09	0.00	0.00	0.00	99.09	100.00
		5	Seguimiento a la obra Pública de infraestructura en salud de unidades médicas	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	5,250.00	30.00	30.00	30.00	10.00	30.00	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,250.00	30.00	0.00	0.00	0.00	30.00	100.00
		6	Fortalecimiento de la Oferta de Servicios de Salud a través de las acciones inscritas en el Mecanismo de Planeación 2015-2018 de Servicios de Salud de Morelos	P	0.00	33.00	33.00	100.00	0.00	0.00	188.36	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	54.50	28.93			28.93	28.93	28.93
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	133.86	71.07	0.00	0.00	0.00	71.07	71.07
		7	Estructurar y coordinar el proceso de planeación, programación y presupuestación basada en resultados, orientando el uso racional y eficiente de los recursos disponibles, al programa operativo	P	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	118.87	57.52	42.48	0.00	0.00	57.52	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	36.50	30.71			30.71	30.71	30.71
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	82.37	26.81	0.00	0.00	0.00	26.81	69.29
		8	Aplicación de procesos, procedimientos y estrategias que permitan la prevención oportuna de irregularidades.	P	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	0.00	313.54	52.16	47.84	0.00	0.00	52.16	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	33.00	10.52			10.52	10.52	10.52
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280.54	41.63	0.00	0.00	0.00	41.63	89.48
		9	Monitoreo al Programa Operativo Anual e Indicadores de Desempeño de las Unidades Médicas y Programas de Salud	P	13.00	50.00	88.00	100.00	13.00	13.00	20.00	60.00	40.00	0.00	0.00	60.00	100.00
				R	13.00				13.00	13.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20.00	60.00	0.00	0.00	0.00	60.00	100.00
		10	Administración de recursos humanos, materiales, financieros y servicios de apoyo administrativo	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	1,763,057.31	32.65	22.91	19.27	25.16	32.65	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	455,043.60	25.81			25.81	25.81	25.81
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,308,013.71	6.84	0.00	0.00	0.00	6.84	74.19
		11	Conservación, mantenimiento y fortalecimiento de recursos humanos y materiales	P	6.50	38.00	75.50	100.00	6.50	6.50	12,180.66	31.50	31.29	27.91	9.30	31.50	100.00
				R	6.50				6.50	6.50	9.40	0.08			0.08	0.08	0.08
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,171.26	31.42	0.00	0.00	0.00	31.42	99.92
		12	Mejora Continua de la Calidad de la atención a la salud	P	0.00	33.00	67.00	100.00	0.00	0.00	500.00	54.00	46.00	0.00	0.00	54.00	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	54.00	0.00	0.00	0.00	54.00	100.00
		13	Calidad en la atención de los servicios de enfermería	P	0.00	50.00	75.00	100.00	0.00	0.00	3,653.97	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,653.97	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
		14	Fortalecimiento del autocuidado de la salud y participación comunitaria	P	26.00	37.00	60.00	100.00	26.00	26.00	19,274.26	97.54	1.17	0.65	0.65	97.54	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	13.90	0.07			0.07	0.07	0.07
				D	-1.00	0.00	0.00	0.00	-1.00	-1.00	19,260.36	97.46	0.00	0.00	0.00	97.46	99.93
		15	Unidades Centinela: Salud en tu casa	P	25.00	52.00	76.00	100.00	25.00	25.00	39.58	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
				R	26.00				26.00	26.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00
				D	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	39.58	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00

		16	Prestación de Servicios de Atención Médica a la Población en las unidades de Atención Primaria.	P	24.00	50.00	75.00	100.00	24.00	24.00	25,177.86	28.43	29.41	25.61	16.56	28.43	100.00
				R	12.00				12.00	12.00	1,941.90	7.71				7.71	7.71
				D	-12.00	0.00	0.00	0.00	-12.00	-12.00	23,235.96	20.71	0.00	0.00	0.00	20.71	92.29
		17	Proporcionar Atención Médica de Primer Nivel	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	2,854.87	36.56	37.17	13.14	13.14	36.56	100.00
				R	21.00				21.00	21.00	7.90	0.28				0.28	0.28
				D	-4.00	0.00	0.00	0.00	-4.00	-4.00	2,846.97	36.28	0.00	0.00	0.00	36.28	99.72
		18	Programa Fortalecimiento a la Atención Médica	P	22.00	50.00	78.00	100.00	22.00	22.00	160.00	68.75	31.25	0.00	0.00	68.75	100.00
				R	29.00				29.00	29.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	7.00	0.00	0.00	0.00	7.00	7.00	160.00	68.75	0.00	0.00	0.00	68.75	100.00
		19	Brindar servicio de atención ambulatoria en unidades de especialidad médica (UNEMES)	P	39.00	83.00	100.00	100.00	39.00	39.00	237.47	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
				R	39.00				39.00	39.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	237.47	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
		20	Reducir la morbilidad de las enfermedades bucodentales en el Estado de Morelos	P	15.00	30.00	70.00	100.00	15.00	15.00	135.27	84.18	15.82	0.00	0.00	84.18	100.00
				R	18.00				18.00	18.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	3.00	0.00	0.00	0.00	3.00	3.00	135.27	84.18	0.00	0.00	0.00	84.18	100.00
		21	Suministro de medicamentos e insumos para la atención médica	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	6,627.34	30.00	30.00	30.00	10.00	30.00	100.00
				R	24.00				24.00	24.00	766.30	11.56				11.56	11.56
				D	-1.00	0.00	0.00	0.00	-1.00	-1.00	5,861.04	18.44	0.00	0.00	0.00	18.44	88.44
		22	Productividad hospitalaria	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	24,010.60	36.40	35.25	25.77	2.58	36.40	100.00
				R	23.00				23.00	23.00	3,394.40	14.14				14.14	14.14
				D	-2.00	0.00	0.00	0.00	-2.00	-2.00	20,616.20	22.27	0.00	0.00	0.00	22.27	85.86
		23	Atención Médica a pacientes con Insuficiencia Renal Crónica Terminal	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	18,200.00	25.82	24.73	24.73	24.73	25.82	100.00
				R	25.00				25.00	25.00	1,206.70	6.63				6.63	6.63
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,993.30	19.19	0.00	0.00	0.00	19.19	93.37
		24	Cirugía oftalmológica	P	0.00	100.00	100.00	100.00	0.00	0.00	866.70	37.80	37.80	24.40	0.00	37.80	100.00
				R	0.00				0.00	0.00	133.20	15.37				15.37	15.37
				D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	733.50	22.43	0.00	0.00	0.00	22.43	84.63
		25	Centro Regulador de Urgencias Médicas (C. R. U. M.)	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	1,041.29	49.92	50.08	0.00	0.00	49.92	100.00
				R	26.00				26.00	26.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	1,041.29	49.92	0.00	0.00	0.00	49.92	100.00
		26	Educación en Salud	P	25.00	50.00	75.00	100.00	25.00	25.00	48.25	64.56	35.44	0.00	0.00	64.56	100.00
				R	26.00				100.00	100.00	1.50	3.11				3.11	3.11
				D	1.00	0.00	0.00	0.00	75.00	75.00	46.75	61.45	0.00	0.00	0.00	61.45	96.89
		27	Investigación en Salud	P	24.00	49.00	75.00	100.00	24.00	24.00	19.00	47.37	52.63	0.00	0.00	47.37	100.00
				R	27.00				27.00	27.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	3.00	0.00	0.00	0.00	3.00	3.00	19.00	47.37	0.00	0.00	0.00	47.37	100.00
		28	Prevención y control de accidentes y adicciones	P	10.40	43.80	72.90	100.00	10.40	10.40	1,292.16	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
				R	11.20				11.20	11.20	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	0.80	0.00	0.00	0.00	0.80	0.80	1,292.16	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00
		29	Igualdad de Género y Atención de la Violencia Familiar	P	22.50	50.00	77.50	100.00	22.50	22.50	7,681.41	99.80	0.20	0.00	0.00	99.80	100.00
				R	19.50				19.50	19.50	999.60	13.01				13.01	13.01
				D	-3.00	0.00	0.00	0.00	-3.00	-3.00	6,681.81	86.79	0.00	0.00	0.00	86.79	86.99
		30	Cáncer de la Mujer	P	14.30	32.60	60.40	100.00	14.30	14.30	5,929.12	99.69	0.31	0.00	0.00	99.69	100.00
				R	16.60				16.60	16.60	54.40	0.92				0.92	0.92
				D	2.30	0.00	0.00	0.00	2.30	2.30	5,874.72	98.78	0.00	0.00	0.00	98.78	99.08
		31	Prevención y Control de Enfermedades Crónicas del Adulto y el Anciano	P	9.00	38.00	66.00	100.00	9.00	9.00	4,910.94	96.81	3.19	0.00	0.00	96.81	100.00
				R	8.00				8.00	8.00	0.00	0.00				0.00	0.00
				D	-1.00	0.00	0.00	0.00	-1.00	-1.00	4,910.94	96.81	0.00	0.00	0.00	96.81	100.00
		32	Red de Salud Mental	P	0.00	33.00	67.00	100.00	0.00	0.00	948.33	100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00

